



# Feuille de route 2020-2025







**1**

## **Une ligne d'action claire**

Pourquoi établir une feuille de route :  
pp.3-6

**2**

## **Une feuille de route co-construite**

Un point sur la méthode et  
les thèmes concernés: pp. 7 -12

**3**

## **Mise en œuvre & actions**

Les actions de GreenWin  
-  
Votre avis compte : p 13





**GreenWin** est le pôle de compétitivité wallon dédié aux projets d'innovation collaborative, dans les secteurs de la **chimie verte**, des matériaux et procédés innovants de **construction** et de l'**environnement**.

Le pôle est un **accélérateur de projets d'innovations industrielles**.

Il  **fédère**  différents acteurs économiques et de la recherche pour faire émerger et mettre en œuvre des **innovations technologiques et non-technologiques**.

La **raison d'être** de GreenWin est de contribuer au **développement d'une société wallonne prospère, durable et responsable**. Le pôle accompagne les entreprises wallonnes dans **la création de valeur ajoutée**, permettant de renforcer les perspectives d'emplois par **la création et le maintien d'emplois directs et indirects**.

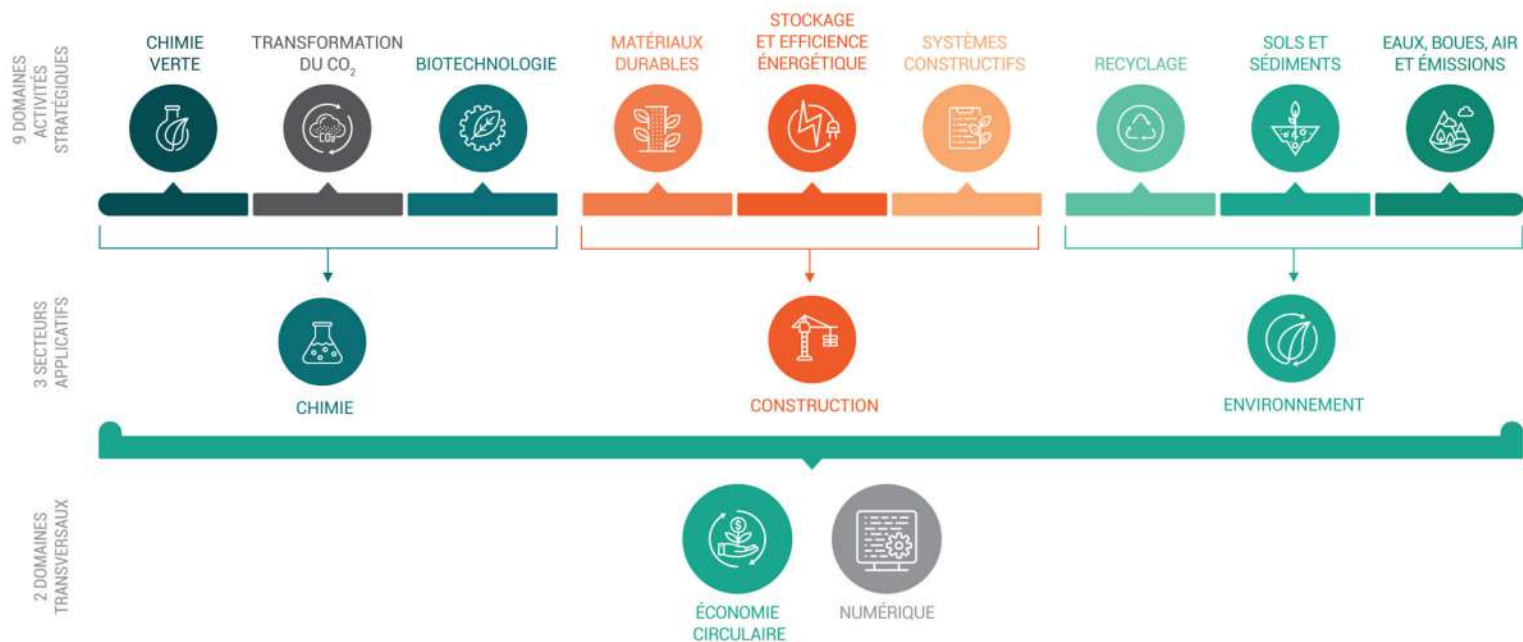
## UNE LIGNE D'ACTION CLAIRE

Les **opportunités de développer une économie régénérative**, issues des grands enjeux environnementaux et sociétaux tels que le **défi climatique** (économie bas carbone), la **gestion des ressources** (économie circulaire et biosourcée), les **nouveaux modes de consommation** (économie locale et de la fonctionnalité) et la **transformation digitale** (économie numérique) sont **innombrables**. Elles nécessitent cependant des **innovations ambitieuses et audacieuses**, dans une approche *think global, implement local*. Leur mise en œuvre, dans **un délai court**, contribuera à **la création d'un écosystème et de chaînes de valeurs innovantes**.

Toutefois, dans un environnement volatile, incertain et complexe, **une ligne d'action claire permettant de mobiliser les ressources vers un objectif précis devient une absolue nécessité**.

Dès lors, dans le but de concentrer ses actions sur des projets prioritaires et spécialisés en lien avec ses Domaines d'Activités Stratégiques (DAS), le pôle **GreenWin a choisi de se doter d'une feuille de route 2020-2025**.

## RAPPEL: DOMAINES D'ACTIVITÉS STRATÉGIQUES DU PÔLE DAS



**GreenWin** couvre **3 secteurs industriels** (au centre de l'infographie) et agit plus spécifiquement dans **9 domaines d'activités stratégiques** (en haut de l'infographie).

Deux domaines transversaux (en bas de l'infographie) sont au coeur de la stratégie et des projets du pôle: **l'économie circulaire et la transition numérique.**



## VISION À 2025 DE GREENWIN

### Organisme de référence

pour porter des projets  
collaboratifs innovants et  
créateurs d'emploi en Wallonie  
pour les PME,  
grandes industries,  
CRA  
et universités

### Cellule efficace

orientée  
projets d'innovation,  
au service  
des entreprises

### Intégrée dans une communauté des pôles,

outil majeur  
du développement de  
la Wallonie





## PRINCIPAUX IMPACTS RECHERCHÉS

Croissance  
de  
la valeur ajoutée  
des entreprises  
membres

50% supérieure à la moyenne de  
l'industrie wallonne  
sur la période 2020-2025

Contribution,  
par nature,  
aux objectifs de  
la DPR\*

- > augmentation du taux d'emploi de 5%
- > réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de la Région
- > amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments

## RÉSULTATS CIBLÉS

- > Doubler le nombre de projets d'innovation collaborative dans l'écosystème du pôle.
- > 25% de projets en copilotage.
- > +10 membres/an et en priorité des PME.
- > 3 plateformes de mutualisation technologique, en phase avec les objectifs de la Wallonie.
- > 2 à 3 projets européens de référence, en continu.
- > 2 conférences/an & 1 hackathon (GIC)/an pour nourrir le processus de montage de projets.

# UNE FEUILLE DE ROUTE CO-CONSTRUITE

Cette feuille de route est issue d'un processus de co-construction avec les membres du pôle.

Plusieurs consultations et ateliers ont permis de sélectionner une série de grandes thématiques ambitieuses d'innovation collaborative, au sein desquelles des projets spécifiques seront développés et mis en œuvre d'ici 2025, avec les Membres de GreenWin, dans le but

- > de développer des produits, procédés, services, formations
  - > d'investir dans des outils industriels innovants
  - > de créer et de maintenir des emplois
  - > de générer de la valeur ajoutée
- > d'engendrer des écosystème et chaînes de valeurs innovants.

Parmi ces thématiques, les **11 domaines infra** ont été spécifiquement retenus. Cette sélection vient compléter **les domaines d'activités stratégiques et transversaux du pôle.**





## DES RÉPONSES AUX ENJEUX ÉCONOMIQUES , ENVIRONNEMENTAUX & SOCIÉTAUX DE LA WALLONIE. UN OUTIL AGILE POUR LES CONSTRUIRE

La **Déclaration de Politique Régionale Wallonne (DPR)** et cette **feuille de route** sont particulièrement bien **en phase**. La DPR souligne la **volonté du Gouvernement wallon d'agir, main dans la main, avec les acteurs de la recherche industrielle** pour trouver des **solutions durables à ces grands enjeux**. Cette feuille de route est cependant un document vivant qui pourra être adapté compte tenu de l'identification de nouveaux domaines prioritaires issus du Plan de Transition Wallon, de la Stratégie de Spécialisation Intelligente (RIS3), des besoins en innovations de rupture définis par ses membres (entreprises, acteurs de la recherche, clusters, fédérations) ou d'autres plans stratégiques thématiques mis en place par les autorités régionales ou européennes.



# 11 THÈMES



## NEUTRALITÉ CARBONE

- > **Minéralisation du CO<sub>2</sub> dans les déchets de démolition** : permettre le stockage non géologique du CO<sub>2</sub> par carbonatation des terres et des déchets de démolition en favorisant la production de granulats secondaires aux propriétés améliorées.
- > **Carbon Capture & Use, par voie chimique**: développer et industrialiser des procédés permettant la capture, la transformation et l'utilisation du CO<sub>2</sub> industriel. La concentration et la purification du CO<sub>2</sub>, le développement de catalyseurs versatiles et la production et utilisation d'hydrogène en tant que vecteur énergétique ou matière sont autant de sous-thématiques liées.
- > **Stockage chimique de l'énergie et smart grids** : développer des solutions de stockage énergétique et de gestion de l'intermittence de production des énergies renouvelables. Cette thématique couvre en particulier les solutions de nature chimique (vecteurs énergétiques alternatifs), électrochimiques (hydrogène et nouvelles batteries), thermochimique (chaud et froid) et hydrogéologiques au travers d'innovations technologiques (matériaux, outils numériques) et non-technologiques (nouveaux business models et nouvelles utilisations de l'énergie [services]).



# 11 THÈMES



## CONSTRUCTION DURABLE

- > **Efficacité énergétique des bâtiments** : mettre en place une plateforme d'acteurs industriels et de recherche proposant des solutions intégrées et financièrement attractives, pour l'amélioration de la performance énergétique du parc immobilier wallon, par la combinaison d'innovations technologiques et non-technologiques. Cette thématique visera plus spécifiquement la rénovation du bâti.
- > **Construction modulaire** : concevoir et déployer des modèles de construction modulaire préfabriquée permettant une approche de *mass customisation*, tout en améliorant significativement la productivité, l'efficacité, le bien-être au travail et l'empreinte climatique (énergie grise).
- > **Circularité dans la construction** : mobiliser les acteurs pour permettre d'accroître la réutilisation et le recyclage de matériaux dans la construction par des outils innovants (éco-conception, caractérisation, réutilisation, recyclage, outils digitaux,...) qui soutiendront les évolutions normatives et réglementaires nécessaires.
- > **Économie de la fonctionnalité dans la construction** : favoriser l'émergence de nouveaux modèles économiques basés sur l'usage et la performance de bâtiments ou d'éléments techniques et constructifs, plutôt que sur la propriété et le produit.



# 11 THÈMES



## CHIMIE VERTE

> **Chimie biosourcée** : développer une industrie chimique biosourcée wallonne forte, qui valorise au maximum la biomasse primaire non-alimentaire ou secondaire (co-produits ou déchets), en matière et en énergie. Les solutions de valorisation mises en œuvre viseront l'un des quatre critères suivants :

- > la substitution aux ressources fossiles,
- > l'innovation des produits, procédés, fonctionnalités ou applications,
- > l'intégration des filières le plus localement possible
- > la création d'une nouvelle valeur ajoutée économique dans une logique d'économie circulaire.

Cette thématique soutiendra la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie biosourcée wallonne.

> **Circularité des plastiques** : améliorer l'éco-conception et la gestion de fin de vie des plastiques dans une approche holistique visant à

- > identifier des alternatives en amont (réduction des emballages, alternatives biosourcées...) de la chaîne de valeurs
- > s'assurer que toute matière plastique mise sur le marché soit recyclable, biodégradable ou biocompostable
- > garantir que tout déchet plastique soit réutilisé/recyclé (collecte et recyclage)..



# 11 THÈMES



## VALORISATION DES RESSOURCES

- > **Substitution des sables dans les bétons** : développer les traitements permettant la production, la caractérisation et l'utilisation de sables de concassage et de recyclage (par exemple: les résidus de l'exploitation des carrières), pour faire face à la pénurie croissante de sables naturels dans la fabrication de bétons.
- > **Valorisation des sites en assainissement** : exploiter le potentiel de production de bio-combustibles, de stockage de CO<sub>2</sub>, de production d'énergie et de promotion de la biodiversité, sur les sites en transition en Région wallonne (12 000 ha de friches et terrains) - et ce, par le développement de techniques d'assainissement et de valorisation innovantes.





## MISE EN ŒUVRE & ACTIONS

**A GOAL  
WITHOUT  
A PLAN  
IS JUST A  
WISH**

Concrètement, GreenWin agira, de manière (plus) spécifique en proposant à ses Membres de monter des projets d'innovation collaborative sur ces sujets. Par ailleurs, GreenWin orientera, sur ces mêmes sujets prioritaires, les actions du pôle telles que :

- > des **missions internationales**
- > des **conférences**
- > des **appels à projets thématiques**
- > des **groupes de travail**
- > des initiatives d'**idéations collectives**
- > des **mises en réseaux...**

### UN PROCESSUS EN CONSTANTE ÉVOLUTION: **VOTRE AVIS COMPTE!**

Nous sommes à votre écoute pour tout projet d'innovation. Faites-nous part de vos priorités.

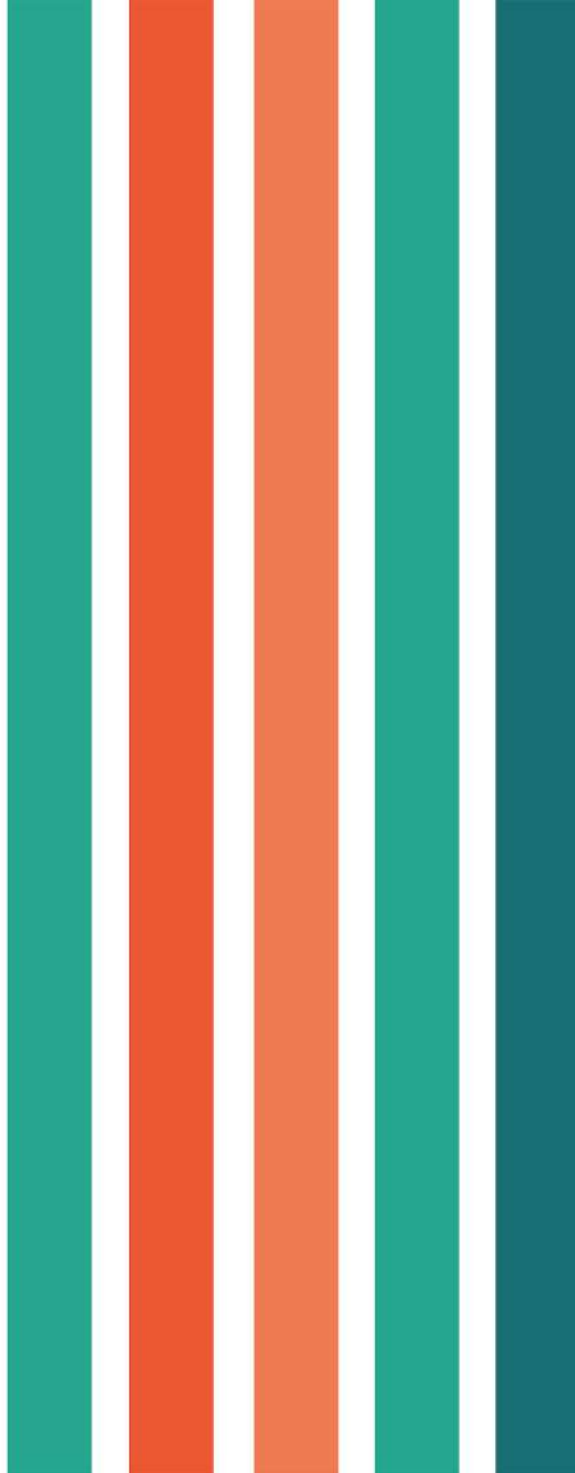
**Personne de contact:**

**Frédérique BASTIN**

Innovation Project Officer

frederique.bastin@greenwin.be





Wallonie



Wallonia.be



[www.greenwin.be](http://www.greenwin.be)

## Feuille de route 2020-2025

Éditeur responsable:

Véronique GRAFF, Directrice générale

© GreenWin ASBL - Mai 2020

GreenWin ASBL - rue Auguste Piccard 20, 6041  
Gosselies - Belgique